

## П.27 Модели комплекса «Реализация проекта»



### П.27.1 Модель «Анализ влияния факторов неопределенности»

Анализ влияния факторов неопределенности обеспечивается на основе информации о характеристиках изначальных факторов, представляющих потенциальную опасность для реализации проекта, характеристиках условий разрешения потенциально опасных проблем и длительности периода реализации проекта. Модель является модификацией модели П.23.2 «Определение допустимых условий создания» комплекса «ОПРЕДЕЛЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКАЗЧИКА» с точностью до смыслового переопределения некоторых исходных данных. В качестве исходных данных для каждого *i*-го комплекса работ используются:

для характеристики изначальных факторов неопределенности, представляющих потенциальную опасность для реализации проекта

частота возникновения причин ухудшения условий реализации проекта (включая технические, социальные, организационные и др.);

время разрастания опасности до начала негативного воздействия (среднее);

для характеристики условий разрешения потенциально опасных проблем

время между моментами разрешения проблем;

длительность анализа и принятия решений;

время на приемлемое урегулирование проблем;

для характеристики длительности периода реализации проекта (для оценки)

длительность.

В результате расчетов оцениваются: вероятность отсутствия негативных воздействий по *i*-му комплексу работ ( $P_i$ ), риск наличия негативных воздействий по *i*-му комплексу работ ( $R_i$ ), вероятность обеспечения допустимых условий реализации проекта ( $P$ ), риск возникновения недопустимых условий реализации проекта ( $R$ ).

Расчеты осуществляются с использованием модели П.23.2 «Определение допустимых условий создания».

Используемые для моделирования частота возникновения причин ухудшения условий создания и время разрастания опасности до начала негативного воздействия являются характеристиками опасности среды и выполняемых работ. Время между моментами разрешения проблем, длительность анализа и принятия решений и время на приемлемое урегулирование проблем определяются реализованной на предприятии системой менеджмента качества, имеющимися в наличии материально-техническими, финансовыми и иными ресурсами и сложностью возникающих проблем. Длительности периода реализации проекта определяется условиями контракта.

### П.27.2 Модель «Анализ стратегии реализации»

Анализ стратегии реализации проекта осуществляется на основе анализа характеристик выполняемых комплексов работ.

Модель основана на модификации модели П.17.2 «Определение границ проекта» комплекса «ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА» с точностью до смыслового переопределения некоторых исходных данных. В качестве исходных данных для характеристики работ согласно стратегии реализации системы используются:

объем работ ( $V_i$ , шт.); стоимость выполнения всего объема работ ( $C_i$ ); производительность; частота брака при выполнении; срок выполнения.

В результате расчетов оцениваются: вероятность качественного выполнения *i*-го комплекса работ (в срок и без брака) ( $P_i$ ), доля брака после выполнения *i*-го комплекса работ ( $F_i$ ), вероятность успешного воплощения стратегии реализации проекта ( $P$ ), доля качественно выполненных работ при реализации проекта (при усреднении весов по объему) ( $S_v$ ), доля качественно выполненных работ при реализации проекта (при усреднении весов по стоимости) ( $S_c$ ).

Расчеты вероятности качественного выполнения *i*-го комплекса работ ( $P_i$ ), доли брака после выполнения *i*-го комплекса работ ( $F_i$ ), доли качественно выполненных работ при реализации проекта при усреднении весов по объему ( $S_v$ ) и стоимости ( $S_c$ ) осуществляются с использованием модели П.17.2 «Определение границ проекта». Вероятность успешного воплощения стратегии

реализации проекта ( $P$ ) вычисляется в условиях независимости комплексов работ по формуле: 
$$P = \prod_{i=1}^I P_i$$

Используемые для моделирования данные по работам, срокам и стоимости определяются контрактами и руководством в соответствии с проводимой на предприятии технической политикой при реализации проектов. Производительность и частота брака определяются результатами реальных проверок или в сравнении с аналогами.